

## **LATAM AIRLINES GROUP S.A**

**Nombre: LATAM Airlines Group S.A., R.U.T. 89.862.200-2**

**Constitución:** Se constituye como sociedad de responsabilidad limitada, por escritura pública de fecha 30 de diciembre de 1983, otorgada en la Notaría de Eduardo Avello Arellano, habiéndose inscrito un extracto de ella en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.341 número 11.248 del año 1983 y publicado en el Diario Oficial del día 31 de diciembre de 1983.

Por escritura pública de fecha 20 de agosto de 1985, otorgada en la Notaría de Miguel Garay Figueroa, la sociedad se transforma en una sociedad anónima, bajo el nombre de Línea Aérea Nacional Chile S.A. (hoy LATAM Airlines Group S.A.), la que por expresa disposición de la Ley N°18.400, tiene la calidad de continuadora legal de la empresa pública del Estado creada en el año 1929 bajo el nombre de Línea Aérea Nacional de Chile, en lo relativo a las concesiones aeronáuticas y de radio comunicaciones, derechos de tráfico y otras concesiones administrativas.

La Junta Extraordinaria de Lan Chile S.A. de 23 de julio de 2004 acordó cambiar el nombre de la compañía a "Lan Airlines S.A." Un extracto de la escritura a la que se redujo el Acta de dicha Junta fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 25.128 número 18.764 correspondiente al año 2004 y se publicó en el Diario Oficial de 21 de agosto de 2004. La fecha efectiva del cambio de nombre fue el 8 de septiembre de 2004.

La Junta Extraordinaria de Lan Airlines S.A. de 21 de diciembre de 2011 acordó cambiar el nombre de la compañía a "LATAM Airlines Group S.A." Un extracto de la escritura a la que se redujo el Acta de dicha Junta fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces a fojas 4.238 número 2.921 correspondiente al año 2012 y se publicó en el Diario Oficial de 14 de enero de 2012. La fecha efectiva del cambio de nombre fue el 22 de junio de 2012.

LATAM Airlines Group S.A. se rige por las normas aplicables a las sociedades anónimas abiertas, encontrándose inscrita para estos efectos bajo el N° 0306, de 22 de enero de 1987, en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros.

**Nota:** Los Estados Financieros de las filiales se presentan en este informe en forma resumida. Los antecedentes completos se encuentran a disposición del público en nuestras oficinas y en la Superintendencia de Valores y Seguros.

## **TAM S.A. Y FILIALES**

---

**Constitución:** Sociedad Anónima constituida en Brasil en Mayo de 1997

**Objeto:** Participar en calidad de accionista en otras sociedades, especialmente en empresas que exploten servicios de transporte aéreo regular de ámbito nacional e internacional y otras actividades conexas, relacionadas o complementarias al transporte aéreo regular

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 2.304.021

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ 43.925

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 3,01%

### **Presidente Directorio:**

Claudia Sender Ramirez

### **Directores:**

Ruy Antonio Mendes Amparo

Federico Herman Germani

### **Sociedades filiales de TAM S.A**

**Sociedades filiales de TAM S.A.**

---

**- TAM Linhas Aereas S.A. y filiales**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil.

**Objeto:** (a) Exploração dos serviços de transporte aéreo regular de passageiros, cargas ou malas postais, na conformidade da legislação vigente; (b) Exploração de atividades complementares de serviços de transporte aéreo por frete de passageiros, cargas e malas postais; (c) Prestação de serviços de manutenção, reparação de aeronaves, próprias ou de terceiros, motores, partes e peças; (d) Prestação de serviços de hangaragem de aeronaves; (e) Prestação de serviços de atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissária de bordo e limpeza de aeronaves; (f) Prestação de serviços de engenharia, assistência técnica e demais atividades relacionadas à indústria aeronáutica; (g) Realização de instrução e treinamento, relacionados às atividades aeronáuticas; (h) Análise e desenvolvimento de programas e sistemas; (i) Compra e venda de peças, acessórios e equipamentos aeronáuticos; (j) Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo, além das acima expressamente elencadas; (k) Importação e exportação de óleo lubrificante acabado; e (l) Exploração dos serviços de correspondente bancário

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1.839.233

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,49377%

**Presidente Directorio:**

Cláudia Sender Ramirez

**Directores:**

Ruy Antonio Mendes Amparo

Daniel Levy

**- ABSA: Aerolinhas Brasileiras S.A. y filial**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil

**Objeto:** (a) Exploração dos serviços de transporte aéreo regular de passageiros, cargas ou malas postais, domésticas ou internacionais, na conformidade da legislação vigente; (b) Exploração de atividades auxiliares de transporte aéreo, tais como, atendimento, limpeza e reboque de aeronaves, monitoração de cargas, despacho operacional de voo, check in e check out e demais serviços previstos em legislação própria; (c) Arrendamento mercantil e operacional, bem como o fretamento de aeronaves; (d) Exploração dos serviços de manutenção e comercialização de partes, peças e equipamentos de aeronaves; e (e) Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo, além das acima expressamente elencadas.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 62.752

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,15770%

**Presidente Directorio:**

Luis Quintiliano

**Directores:**

Dario Matsuguma

Daniel Levy

**- Multiplus S.A.**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil.

**Objeto:** i. o desenvolvimento e gerenciamento do programa de fidelização de clientes em razão do consumo de bens e serviços oferecidos por parceiros da Companhia; ii. a comercialização de direitos

**Objeto:** i. o desenvolvimento e gerenciamento do programa de fidelização de clientes em razão do consumo de bens e serviços oferecidos por parceiros da Companhia; ii. a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes; iii. a criação de banco de dados de pessoas físicas e jurídicas; iv. a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo; v. a representação de outras sociedades, brasileiras ou estrangeiras; e vi. prestação de serviços auxiliares ao comércio de bens e produtos, incluindo, porém não se limitando, a sua importação e a exportação, além da aquisição de itens e produtos relacionados, direta e indiretamente, a consecução das atividades acima descritas.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 32.923

**Participación 2016:** 72,40%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 1,11628%

**Presidente Directorio:**

Roberto José Maris DE Medeiros

**Directores:**

Ronald Domingues

Ricardo Gazetta

Ricardo Birtel Mendes de Freitas

**- Transportes Aereos del Mercosur S.A.**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Paraguay

**Objeto:** Tiene un objeto social amplio que incluyen actividades aeronáuticas, comerciales, turísticas, de servicios, financiera, representaciones, e inversoras, con énfasis en actividades aeronáuticas de transporte regular y no regular, interno e internacional de personas, cosas y/o correspondencia entre otras, comerciales y de prestación de servicios de mantenimiento y asistencia técnica en todo tipo de aeronaves, equipos, accesorios y materiales para aeronavegabilidad, entre otros.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 17.251

**Participación 2016:** 94,98%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,12835%

**Presidente Directorio**

Gustavo Lopegui

**Directores**

Enrique Alcaide Hidalgo

Darío Maciel Martínez

Hernán Pablo Morosuk (Suplente)

**Administradores:**

Enrique Alcaide Hidalgo

Esteban Burt Artaza

Hernan Pablo Morosuk

Gabriela Terrazas Domaniczky

Maria Emiliana Duarte León

**Gerente General**

Rosario Altgelt

**- Corsair Participações Ltda**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil.

**Objeto:** (i) a participação em outras sociedades civis ou comerciais, na condição de acionista ou quotista; e (ii) a administração de bens próprios.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 59

**Participación 2016:** 100,00%

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 59

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00135%

**Presidente Directorio:**

Ruy Antonio Mendes Amparo

**Directores:**

Euzébio Angelotti Neto

**- TP Franchising Limited**

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limita constituida en Brasil.

**Objeto:** (a) a concessão de franquias; (b) a cessão temporária, gratuita ou onerosa, a seus franqueados, de direitos de utilização de marcas, sistemas, conhecimentos, métodos, patentes, tecnologia de atuação e quaisquer outros direitos, interesses ou bens, móveis ou imóveis, tangíveis ou intangíveis, de que a Sociedade, seja ou venha a ser titular ou licenciada, relacionados ao desenvolvimento, implantação, operação ou administração das franquias que vier a conceder;

(c) o desenvolvimento de quaisquer atividades necessárias a assegurar, tanto quanto possível, a manutenção e o aperfeiçoamento contínuo dos padrões de atuação de sua rede de franquias;

(d) o desenvolvimento de modelos de implantação, operação e administração da rede de franquias e sua transmissão para os franqueados; e

(e) a distribuição, venda e comercialização de passagens aéreas e produtos relacionados, bem como quaisquer negócios conexos ou acessórios a sua finalidade principal, podendo, ainda, participar em outras sociedades como sócia ou acionista, no Brasil ou no Exterior, ou em consórcios, assim como empreender projetos próprios, ou associar-se a projetos de terceiros, inclusive para fins de fruição de incentivos fiscais, de acordo com a legislação em vigor.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 9

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00478%

**Administradores:**

Cláudia Sender Ramirez

Marcelo Eduardo Guzzi Dezem

Daniel Levy

**- TAM Capital Inc**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil.

**Objeto:** La sociedad puede ejercer cualquier actividad que no sea contraria a ley.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 133.139

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,0%

**Directores:**

José Zaidan Maluf,

Bruno Macareno Aléssio

Euzébio Angelotti Neto

**- TAM Capital 2 Inc.**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil.

**Objeto:** La sociedad puede ejercer cualquier actividad que no sea contraria a ley.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 94.614

**Objeto:** La sociedad puede ejercer cualquier actividad que no sea contraria a ley.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 94.614

**Participación 2016** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,0%

**Directores:**

José Zaidan Maluf,

Bruno Macarenco Aléssio

Euzébio Angelotti Neto

-

- *TAM Capital 3 Inc.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Brasil.

**Objeto:** La sociedad puede ejercer cualquier actividad que no sea contraria a ley.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 213.734

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,96502%

**Directores:**

José Zaidan Maluf,

Bruno Macarenco Aléssio

Euzébio Angelotti Neto

## **LAN CARGO S.A Y FILIALES**

**Constitución:** Constituida como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 22 de mayo de 1970, otorgada en la Notaría de Sergio Rodríguez Garcés, constitución que se materializó con el aporte de los activos y pasivos de la sociedad Línea Aérea del Cobre Limitada (Ladeco Limitada), constituida con fecha 3 de Septiembre de 1958 en la Notaría de Jaime García Palazuelos. La Sociedad ha experimentado diversas reformas, siendo la última aquella que consta en la escritura pública de fecha 20 de Noviembre de 1998, y cuyo extracto fue inscrito a fojas 30.091 número 24.117 del Registro de Comercio de Santiago y publicado en Diario Oficial de fecha 3 de Diciembre de 1998, en virtud de la cual Ladeco S.A. fusionó por incorporación a la filial de Lan Chile S.A. denominada Fast Air Carrier S.A.

Por escritura pública de 22 de octubre de 2001 a la que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de Ladeco S.A. de misma fecha, se modificó la razón social a "Lan Chile Cargo S.A." Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 27.746 número 22.624 correspondiente al año 2001 y se publicó en el Diario Oficial de 5 de Noviembre de 2001. El cambio de nombre tuvo vigencia a contar del 10 de diciembre de 2001.

Por escritura pública de 23 agosto de 2004 a la que se redujo el acta de la Junta Extraordinaria de Accionistas de Lan Chile Cargo S.A. de 17 de agosto de 2004, se modificó la razón social a "Lan Cargo S.A." Un extracto de dicha escritura se inscribió en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 26.994 número 20.082 correspondiente al año 2004 y se publicó en el Diario Oficial de 30 de agosto de 2004.

**Objeto:** Realizar y desarrollar, sea por cuenta propia o ajena, lo siguiente: el transporte en general en cualquiera de sus formas y, en particular, el transporte aéreo de pasajeros, carga y correspondencia, dentro y fuera del país; las actividades turísticas, de hotelería y demás complementarias a ellas, en cualquiera de sus formas, dentro y fuera del país; la compra, venta, fabricación y/o integración, mantenimiento, arrendamiento o cualquier otra forma de uso o goce, sea por cuenta propia o de terceros, de aviones, repuestos y equipos aeronáuticos, y la explotación de ellos a cualquier título; la prestación de toda clase de servicios y asesorías relacionados con el transporte en general y, en particular, con el transporte aéreo en cualquiera de sus formas, sea de apoyo terrestre, de mantenimiento, de asesoría técnica o de otra especie, dentro y fuera del país, y toda clase de actividades y servicios relacionados con el turismo, hotelería y demás actividades y bienes antes referidos, dentro y

particular, con el transporte aéreo en cualquiera de sus formas, sea de apoyo terrestre, de mantenimiento, de asesoría técnica o de otra especie, dentro y fuera del país, y toda clase de actividades y servicios relacionados con el turismo, hotelería y demás actividades y bienes antes referidos, dentro y fuera del país. En el cumplimiento de los objetivos anteriores, la Compañía podrá realizar inversiones o participar como socia en otras sociedades, sea adquiriendo acciones o derechos o intereses en cualquier otro tipo de asociación, así fuere en las ya existentes o que se formen en el futuro y, en general, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios y pertinentes a los fines indicados.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 83.226

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ (7.705)

**Participación 2016:** 99,898%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 1,90%

**Directores:**

Juan José Cueto Plaza (Director LATAM)

Cristián Ureta Larraín (Ejecutivos LATAM)

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivos LATAM)

Enrique Cueto Plaza (Ejecutivos LATAM)

Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivos LATAM)

**Gerente General:**

Alvaro Carril Muñoz

**Sociedades filiales de Lan Cargo S.A**

---

*- Laser Cargo S.R.L.*

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limita constituida en Argentina.

**Objeto:** Por cuenta propia y/o de terceros a la prestación de servicios como agente de carga aérea y marítima, operación de contenedores aéreos y marítimos, control de carga y descarga de aeronaves convencionales, cargueros, buques convencionales y buques porta contenedores, consolidación y desconsolidación, operaciones y contratos con compañías de transporte, de distribución y promoción de cargas aéreas, marítimas, fluviales y terrestres, y actividades y servicios relacionados, importación y exportación: tales operaciones serán realizadas de acuerdo a la forma prevista por las leyes del país y reglamentaciones que regulen esas profesiones y actividades, las disposiciones legales de aduana y reglamentos de la Prefectura Naval Argentina, Fuerza Aérea Argentina, así como encargar a terceros la realización de tareas asignadas por la legislación vigente para despachantes de aduana; también depósito y transporte por cuenta propia y/o de terceros de frutos, productos, materias primas, mercaderías en general y todo tipo de documentación: embalaje de mercaderías en general, por cuenta propia y/o de terceros. En el desempeño de esas funciones la sociedad podrá inscribirse como agente marítimo, aéreo, importador y exportador, contratista y proveedora marítima y aérea ante las autoridades competentes. Al propio tiempo, desarrollará actividades postales destinadas a la admisión, clasificación, transporte, distribución y entrega de correspondencia, cartas, portales, encomiendas de hasta 50 kilogramos, que se realicen dentro de la República Argentina y desde o hacia el exterior. Esta actividad incluye la desarrollada por los llamados courriers, o empresas de courier y toda otra actividad asimilada o asimilable conforme lo dispuesto en el Art. 4 del Decreto 1187/93. La sociedad podrá también desarrollar el proceso logística consistente en el traslado, almacenamiento, ensamble, fraccionamiento, empaque, acondicionamiento de mercadería en general para su posterior transporte y distribución al cliente final en conjunto con el gerenciamiento de la información pertinente al cumplimiento de este objetivo, es decir: el proceso logística de la toma de materia prima en el proveedor hasta la entrega del producto terminado en el cliente y la reglamentación de información que garantice la eficiencia de esta gestión.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 68

**Participación 2016:** 99,99%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,0000%

**Directores:**

Esteban Bojanich

**Directores:**

Esteban Bojanich

**Administración:**

Esteban Bojanich,  
Rosario Altgelt  
María Marta Forcada,  
Facundo Rocha  
Gonzalo Perez Corral  
Nicolás Obejero  
Norberto Díaz

**- Fast Air Almacenes de Carga S.A.**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Chile.

**Objeto:** Realizar y desarrollar la explotación o administración de almacenes o recintos de depósitos aduaneros, en los cuales se pueda almacenar cualquier bien o mercancía hasta el momento de su retiro, para su importación, exportación u otra destinación aduanera, en los términos señalados en la Ordenanza de Aduanas, su reglamento y demás normas correspondientes.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 6.741

**Participación 2016:** 99,89%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,03322%

**Directores:**

Juan José Cueto Plaza (Director de LATAM)  
Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivos LATAM)  
Andrés del Valle Eitel (Ejecutivos LATAM)  
Enrique Elsaca Hirmas (Ejecutivos de LATAM)

**Gerente General:**

Javier Cáceres Celia

**- Prime Airport Services Inc. y filial**

**Individualización:** Corporation constituida en Estados Unidos

**Objeto:** Realizar y desarrollar la explotación o administración de almacenes o recintos de depósitos aduaneros, en los cuales se pueda almacenar cualquier bien o mercancía hasta el momento de su retiro, para su importación, exportación u otra destinación aduanera, en los términos señalados en la Ordenanza de Aduanas, su reglamento y demás normas correspondientes.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 2

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00000%

**Directores:**

Carlos Larraín

**Gerente General:**

Rene Pascua

**- Lan Cargo Overseas Limited y filiales**

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limitada constituida en Bahamas.

**Objeto:** Participación en el negocio de actividad aérea por vía aérea, en el cual se...

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limitada constituida en Bahamas.

**Objeto:** Participar en cualquier acto o actividad que no esté prohibida por cualquier ley que se encuentre en vigor en las Bahamas.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1.183

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,08198%

**Directores:**

Andres del Valle Eitel (Ejecutivos LATAM)

Cristian Toro (Ejecutivos LATAM)

**Administración:**

Andres del Valle Eitel (Ejecutivos LATAM)

Cristian Toro (Ejecutivos LATAM)

*- Transporte Aéreo S.A.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Chile.

**Objeto:** Participar en cualquier acto o actividad que no esté prohibida por cualquier ley que se encuentre en vigor en las Bahamas.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 11.800

**Participación 2016:** 99,99%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 1,12581%

**Directores:**

Ramiro Alfonsín Balza

Roberto Alvo Milosawlewitsch

Enrique Elsaca Hirmas

**Gerente General:**

Enrique Elsaca Hirmas

**Administración:**

Ramiro Alfonsín Balza

Roberto Alvo Milosawlewitsch

Enrique Elsaca Hirmas

*- Consorcio Fast Air Almacenes de Carga S.A. - Laser Cargo S.R.L.*

**Individualización:** Unión transitorio ría de Empresas constituida en Argentina.

**Objeto:** Presentación a la Licitación Pública Nacional e Internacional N° 11/2000 para el otorgamiento del Permiso de Uso para la Instalación y Explotación de un Depósito Fiscal en el Aeropuerto Internacional de Rosario.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 132

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00021%

**Directores:**

Esteban Bojanich

**Administración:**

Esteban Bojanich

*- Lan Cargo Inversiones S.A. y filial*



**- Lan Cargo Inversiones S.A. y filial**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Chile

**Objeto:** a) El comercio del transporte aéreo en cualquiera de sus formas, ya sea de pasajeros, correo y/o carga, y todo cuanto tenga relación directa o indirecta con dicha actividad, dentro y fuera del país, por cuenta propia o ajena; b) La prestación de servicios relacionados con el mantenimiento y reparación de aeronaves, propias o de terceros; c) El comercio y desarrollo de actividades relacionadas con viajes, turismo y hotelería; d) El desarrollo y/o participación en toda clase de inversiones, tanto en Chile como en el extranjero, en materias relacionadas directa o indirectamente con asuntos aeronáuticos y/o con los demás objetos sociales; y e) El desarrollo y la explotación de toda otra actividad derivada del objeto social y/o vinculadas, conexas, coadyuvantes o complementarias del mismo.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 125

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00000%

**Directores:**

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivos LATAM)

Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivos LATAM)

Roberto Alvo Milosawlewitsch (Ejecutivos LATAM)

**- Connecta Corporation**

**Individualización:** Corporation constituida en Estados Unidos.

**Objeto:** Propiedad, arrendamiento operativo y sub-arrendamiento de aeronaves

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00000%

**Gerente General:**

Ernesto Ramirez

**- Línea Aérea Carguera de Colombia (Subsidiaria de LAN Cargo Inversiones)**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Colombia

**Objeto:** La prestación del servicio de transporte público aéreo comercial de carga y correo dentro del territorio de la República de Colombia, y desde y hacia Colombia. Como objeto social secundario la sociedad podrá prestar servicios de mantenimiento a sí misma y a terceros; operar su escuela de operaciones y prestar servicios de instrucción teórica y práctica, y de entrenamiento a personal aeronáutico propio o de terceros en sus diferentes modalidades y especialidades; importar para sí o para terceros repuestos, partes y piezas relacionadas con la actividad aeronáutica; prestar servicios aeroportuarios a terceros; representar o agenciar a empresas aéreas nacionales o extranjeras, de pasajeros o de carga, y en general a empresas que presten servicios en el sector aeronáutico.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 774

**Participación 2016:** 90,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,03758%

**Directores:**

Alberto Davila Suarez

Pablo Canales

Jaime Antonio Gongora Esguerra

Fernando García Poitevin (Suplente)

Jorge Nicolas Cortazar Cardoso (Suplente)

**Administración:**

**Administración:**

Jaime Antonio Gongora Esguerra  
Erika Zarante Bahamon (Suplemente)

**- Mas Investment Limited (Subsidiaria de LAN Overseas Limited)**

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limitada constituida en Bahamas.

**Objeto:** Realizar toda actividad no esté prohibida bajo la ley de Bahamas y específicamente tener propiedad en otras filiales de LAN.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$1.446

**Participación 2016:** 100,000

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,03482%

**Directores:**

J. Richard Evans  
Carlton Mortimer  
Charlene Y. Wels  
Geoffrey D. Andrews.

**- Promotora Aérea Latinoamérica S.A y filiales (Subsidiaria de Mas Investmet Limited)**

**Individualización:** Sociedad Anónima de Capital Variable constituida en México.

**Objeto:** Promover, constituir, organizar, explotar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o empresas industriales, comerciales, de servicio o de cualquier otra índole, tanto nacionales como extranjeras, así como participar en su administración o liquidación. \*La adquisición, enajenación y en general la negociación con todo tipo de acciones, partes sociales, y decualquier título-valor permitido por la ley...\*La prestación o contratación de servicios técnicos, consultivos y de asesoría, así como la celebración de los contratos o convenios para la realización de estos fines.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 2.216

**Participación 2016:** 49,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,02456%

**Administración:**

Luis Ignacio Sierra Arriola

**- Inversiones Áreas S.A (Subsidiaria de Mas Investmet Limited)**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Perú.

**Objeto:** Promover, constituir, organizar, explotar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o empresas industriales, comerciales, de servicio o de cualquier otra índole, tanto nacionales como extranjeras, así como participar en su administración o liquidación. \*La adquisición, enajenación y en general la negociación con todo tipo de acciones, partes sociales, y decualquier título-valor permitido por la ley...\*La prestación o contratación de servicios técnicos, consultivos y de asesoría, así como la celebración de los contratos o convenios para la realización de estos fines.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 428

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,02922%

**Directores:**

Andrés Enrique del Valle Eitel  
Cristian Eduardo Toro Cañas

**Gerente General:**

Carlos Schacht Rotter

**- Americonsul S.A de C.V. (Subsidiaria de Promotora Aérea Latinoamérica S.A y filiales)**

**Individualización:** Sociedad Anónima de Capital Variable constituida en México.

**Objeto:** Impartir y recibir toda clase de servicios técnicos, de administración y de asesoramiento a empresas industriales, comerciales y de servicios; Promover, organizar, administrar, supervisar, impartir y dirigir cursos de capacitación de personal; Realizar toda clase de estudios, planes, proyectos, trabajos de investigación; Contratar al personal profesional y técnico necesario.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 5

**Participación 2016:** 49,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,00000%

**Administración:**

Luis Ignacio Sierra Arriola

**- Americonsult de Guatemala S.A. (Subsidiaria de Americonsul S.A de C.V)**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Guatemala.

**Objeto:** Facultades para representar, intermediar, negociar y comercializar; Desarrollar todo tipo de actividades comerciales e industriales; Todo tipo de comercio en General. Objeto amplio que permite toda clase de operaciones en el país.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 76

**Participación 2016:** 99,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00068%

**Presidente Directorio:**

Luis Ignacio Sierra Arriola

**Directores:**

Carlos Fernando Pellecer Valenzuela

**Administración:**

Carlos Fernando Pellecer Valenzuela

**- Americonsult de Costa Rica S.A. (Subsidiaria de Americonsul S.A de C.V)**

**Constitución:** Sociedad Anónima constituida en Costa Rica.

**Objeto:** Comercio en general industria, agricultura y ganadería.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 20

**Participación 2016:** 99,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00615%

**Administración:**

Luis Ignacio Sierra Arriola

Tesorero: Alejandro Fernández Espinoza

Luis Miguel Renguel López

Tomás Nassar Pérez

Marjorie Hernández Valverde.

**Constitución:** Sociedad anónima constituida en el Perú el 14 de Febrero de 1997.

**Objeto:** Prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros, carga y correo, a nivel nacional e internacional, de conformidad con la legislación de aeronáutica civil.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 4.341

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ (2.164)

**Participación 2016:** 70,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,06%

**Presidente Directorio:**

Emilio Rodríguez Larraín Salinas

**Directores:**

César Emilio Rodríguez Larraín Salinas

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Enrique Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Jorge Harten Costa

Alejandro García Vargas

Emilio Rodríguez Larraín Miró Quesada

Armando Valdivieso Montes (Ejecutivo LATAM)

**Gerente General:**

Félix Antelo

**INVERSIONES LAN S.A Y FILIALES**

---

**Constitución:** Constituida como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 23 de enero de 1990, otorgada en la Notaría de Humberto Quezada M., inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 3.462 N°1.833 del año 1990, y publicada en el Diario Oficial del día 2 de febrero de 1990.

**Objeto:** Realizar inversiones en toda clase de bienes, sean éstos muebles o inmuebles, corporales o incorporales. Además, la Sociedad podrá formar otros tipos de sociedades, de cualquier especie; adquirir derechos en sociedades ya formadas, administrarlas, modificarlas y liquidarlas.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 458

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ 2.607

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,0%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,02%

**Directorio:**

Enrique Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivo LATAM)

Roberto Alvo Milosawlewitsch (Ejecutivo LATAM)

Enrique Elsaca Hirmas (Ejecutivo LATAM)

**Gerente General:**

Juan Pablo Arias (Ejecutivo LATAM)

**Sociedades filiales de Inversiones Lan S.A. y participaciones**

---

- Andes Airport Services S.A.

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Chile.

**Objeto:** Asesoría integral de empresas y la prestación de servicios a terceros, tales como carga, ground handling, dotación de personal y todo otro que sea requerido. Para estos efectos, la sociedad realizará sus funciones a través de personal especialmente contratado por cuenta propia o ajena. En general, la sociedad podrá desarrollar toda actividad que se relacione directa o indirectamente con su fin

handling, dotación de personal y todo otro que sea requerido. Para estos efectos, la sociedad realizará sus funciones a través de personal especialmente contratado por cuenta propia o ajena. En general, la sociedad podrá desarrollar toda actividad que se relacione directa o indirectamente con su fin específico de asesoría y prestación de servicios a terceros.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 2

**Participación 2016:** 98,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% Sobre activos Matriz:** 0,01747%

**Directores:**

Enrique Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivo LATAM)

Roberto Alvo Milosawlewitsch (Ejecutivo LATAM)

Enrique Elsaca Hirmas (Ejecutivo LATAM)

---

**INMOBILIARIA AERONAUTICA S.A**

**Constitución:** Constituida como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 01 de agosto de 1995 otorgada en la Notaría de Gonzalo de la Cuadra Fabres e inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 21.690 bajo el N° 17.549 del año 1995 y publicado en el Diario Oficial el día 14 de septiembre de 1995.

**Objeto:** Realizar adquisiciones y enajenaciones de bienes raíces y de derechos sobre ellos; el desarrollo, planificación, enajenación y construcción de inmuebles y proyectos inmobiliarios; el arrendamiento, administración y cualquier otra forma de explotación de bienes raíces, ya sea por cuenta propia o de terceros.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1.147

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ 3.443

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,0%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,15%

**Directores**

Enrique Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivo LATAM)

Armando Valdivieso Montes (Ejecutivo LATAM)

---

**LATAM TRAVEL CHILE S.A Y FILIAL**

**Constitución:** Constituida como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 22 de Junio de 1987, otorgada en la Notaría de Santiago de don Raúl Undurraga Laso, inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 13.139 N°8495 del año 1987 y publicada en el Diario Oficial del día 2 de Julio de 1987. La sociedad ha experimentado diversas reformas, siendo la última aquella que consta en la escritura pública de fecha 24 de Agosto de 1999 otorgada en la Notaría de Santiago de don Eduardo Pinto Peralta inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 21.042 N°16.759 del año 1999 y publicada en el Diario Oficial del día 8 de Septiembre de 1999.

**Objeto:** Explotación, administración y representación de empresas o negocios nacionales o extranjeros dedicados a actividades hoteleras, navieras, aéreas y turismo; explotación por cuenta propia o de terceros, arrendamiento automóviles; importación, exportación, producción, comercialización y distribución por cuenta propia o ajena, en mercados nacionales e internacionales cualquiera clase mercaderías, sean materias primas, insumos o productos terminados.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 235

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ 2.650

**Participación 2016:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,0%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,01%

**Directores:**

% sobre Activos de la Matriz: 0,01%

**Directores:**

Andrés del Valle Eitel (Ejecutivo LATAM)

Armando Valdivieso Montes (Ejecutivo LATAM)

**Gerente General:**

Sandra Espinoza Gerard

**Sociedad filial de Latam Travel Chile S.A. y participación**

---

*- Latam Travel Chile II S.A.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituido en Chile.

**Objeto:** Explotación, administración y representación de empresas o negocios, nacionales o extranjeros, dedicados a actividades hoteleras, navieras, aéreas y de turismo en general; la intermediación de servicios turísticos tales como: (a) la reserva de plazas y venta de boletos en toda clase de medios de transporte nacionales, (b) la reserva, adquisición y venta de alojamiento y servicios turísticos, boletos o entradas a todo tipo de espectáculos, museos, monumentos y áreas protegidas en el país, (c) la organización, promoción y venta de los denominados paquetes turísticos, entendiéndose como tales el conjunto de servicios turísticos (manutención, transporte, alojamiento, etc.), ajustado o proyectado a solicitud del cliente, a un precio preestablecido, para ser operados dentro del territorio nacional, (d) el transporte turístico aéreo, terrestre, marítimo y fluvial dentro del territorio nacional; (e) el arriendo y fletamento de aviones, barcos, autobuses, trenes y otros medios de transporte para la prestación de servicios turísticos; (f) todo otro relacionado directa o indirectamente con la prestación de los servicios antes descritos.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 235

**Participación 2016:**99,99%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,01428%

**Directores:**

Armando Valdivieso Montes (Ejecutivos LATAM)

Andrés del Valle Eitel (Ejecutivos LATAM)

**Gerente General:**

Sandra Espinoza Gerard

**LAN PAX GROUP S.A.**

---

**Constitución:** Constituida como sociedad anónima cerrada por escritura pública de fecha 27 de Septiembre de 2001, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldivar Mackenna, inscrita en el Registro de Comercio de Santiago a fs. 25.636 N° 20.794 de 04 de octubre del año 2001 y publicada en el Diario Oficial del día 6 de Octubre de 2001.

**Objeto:** Realizar inversiones en toda clase de bienes, sean estos muebles o inmuebles, corporales o incorporales. Dentro de su giro, la sociedad podrá formar todo tipo de sociedades, de cualquier especie; adquirir derechos en sociedades ya formadas, administrarlas, modificarlas, liquidarlas. En general podrá adquirir y enajenar todo tipo de bienes y explotarlos, sea por cuenta propia o ajena, así como realizar todo tipo de actos y celebrar toda clase de contratos que sean conducentes a sus finalidades. Ejercer el desarrollo y explotación de toda otra actividad derivada del objeto social y/o vinculadas, conexas, coadyuvantes o complementarias del mismo.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 424

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ (35.917)

**Participación 2016:** 100,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00%

**Directores:**

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

Andrés del Valle (Ejecutivo LATAM)

Enrique Elsaca Hirmas (Ejecutivo LATAM)

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)  
Andrés del Valle (Ejecutivo LATAM)  
Enrique Elsaca Hirmas (Ejecutivo LATAM)

**Gerente General:**

Andrés del Valle Eitel (Ejecutivo LATAM)

**Sociedades filiales de Lan Pax Group S.A. y participaciones**

---

**- Inversora Cordillera S.A. y filiales**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Argentina

**Objeto:** Efectuar inversiones por cuenta propia o de terceros o asociada a terceros, en otras sociedades por acciones, cualquiera fuera su objeto, constituidas o a constituirse, dentro o fuera del territorio de la República Argentina, mediante la adquisición, constitución o enajenación de participaciones, acciones, cuotas, bonos, opciones, obligaciones negociables, convertibles o no, otros títulos valores mobiliarios u otras formas de inversión que sean permitidas, de acuerdo a las normas vigentes en cada momento, ya sea ello con la finalidad de mantenerlas en cartera o enajenarlas total o parcialmente, según el caso. Para ello, la sociedad podrá realizar todas las operaciones que no le sean prohibidas por la ley a los fines del cumplimiento de su objeto y tiene la plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer los actos que no sean prohibidos por las leyes o por el estatuto.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 136.703

**Participación 2016:** 95,78%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,07281%

**Directores:**

Manuel Maria Benites

Jorge Luis Perez Alati

Ignacio Cueto Plaza

**Administración:**

Manuel María Benites

Jorge Luis Perez Alati

Rosario Altgelt

María Marta Forcada

Facundo Rocha Gonzalo Perez Corral

Nicolás Obejero

Norberto Díaz

**- Lantours S.A.**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Argentina

**Objeto:** Realizar por cuenta propia o de terceros y/o asociada con terceros, en el país y/o en el exterior, las siguientes actividades y operaciones: A) COMERCIALES: Realizar, intervenir, desarrollar o diseñar todo tipo de operaciones y actividades que involucren la venta de pasajes aéreos, terrestres, fluviales y marítimos, tanto en el ámbito nacional como en el extranjero, o a cualquier otro servicio que se relacione con la industria del turismo en general. Los servicios antes mencionados podrán ejecutarse por cuenta y orden de terceros, por mandato, comisión, mediante el empleo de los sistemas o métodos que se consideren convenientes a tal fin, sean dichos métodos manuales, mecánicos, electrónicos, telefónicos, a través de Internet, o de cualquier otra clase o tecnología que resulte idónea al efecto. La Sociedad podrá realizar actividades concurrentes o conexas con el objeto descripto, tales como compraventa, importación, exportación y reexportación, licenciamiento y representación de todo tipo de bienes, servicios, "know-how" y tecnología, vinculados directa o indirectamente con el objeto descripto; comercializar por cualquier vía o título la tecnología que cree o cuya licencia o patente adquiera o administre; desarrollar, distribuir, promover y comercializar todo tipo de contenidos para medios de comunicación de cualquier especie. B) TURISTICAS: Mediante la realización de todo tipo de actividades vinculadas a la industria turística y hotelera, como operador responsable u operador de servicios de terceros o como agente de viajes. Mediante la preparación de programas de intercambio, turismo, excursiones, y giras; la intermediación y la reserva y locación de servicios en cualquier medio de transporte en el país o en el extranjero y venta de pasajes; intermediación en la contratación de servicios hoteleros en el país o en el extranjero; reserva de hoteles, moteles, apartamentos turísticos y otras facilidades turísticas; la organización de viajes y turismo de carácter individual o colectivo,

de transporte en el país o en el extranjero y venta de pasajes; intermediación en la contratación de servicios hoteleros en el país o en el extranjero; reserva de hoteles, moteles, apartamentos turísticos y otras facilidades turísticas; la organización de viajes y turismo de carácter individual o colectivo, excursiones o similares en el país o en el extranjero; la recepción y asistencia de turistas durante sus viajes y su permanencia en el país, la prestación a los mismos de los servicios de guías turísticos y el despacho de sus equipajes; la representación de otras agencias de viajes y turismo, compañías, empresas, o instituciones turísticas tanto nacionales como extranjeras, a fin de prestar en su nombre cualquiera de estos servicios. C) MANDATARIA: Mediante la aceptación, desempeño y otorgamiento de representaciones, concesiones, comisiones, agencias y mandatos en general. D) CONSULTORIA: Realización de servicios de consultoría, asesoramiento y administración en todo lo relacionado con la organización, instalación, atención, desarrollo, soporte y promoción de empresas relacionadas con la actividad aerocomercial, sin ser excluyente dicha actividad, en los campos de administración, industrial, comercial, técnico, publicitario, los que serán prestados, cuando la índole de la materia así lo requiera, por profesionales con título habilitante según las respectivas reglamentaciones, y el suministro de sistemas de organización y administración, cuidado, mantenimiento y vigilancia y del personal idóneo y especialmente preparado que se requiera para efectuar dichas tareas. E) FINANCIERAS: Mediante la participación en otras sociedades creadas o a crearse, ya sea por medio de la adquisición de acciones en sociedades constituidas o mediante la constitución de sociedades, mediante el otorgamiento y obtención de créditos, préstamos, adelantos de dinero con o sin garantía real o personal; el otorgamiento de garantías y fianzas a favor de terceros a título gratuito u oneroso; la colocación de sus fondos en moneda extranjera, oro o divisas, o en depósitos bancarios de cualquier tipo. A tales fines la sociedad tiene plena capacidad jurídica para ejercer todos los actos que no sean prohibidos por las leyes o por el estatuto, e incluso para contraer empréstitos en forma pública o privada mediante la emisión de debentures y obligaciones negociables y la realización de toda clase de operaciones financieras con excepción de las comprendidas en la Ley 21.526 y toda otra que requiera el concurso público.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 891

**Participación 2016:** 100,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00000%

**Directores:**

Nicolas Obejero

Diego Alejandro Martínez

**Administración:**

Rosario Altgelt

María Marta Forcada

Facundo Rocha

Gonzalo Perez Corral

Nicolás Obejero

Norberto Díaz

*- Atlantic Aviation Investments LLC*

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limitada constituida en Estados Unidos.

**Objeto:** Todo negocio lícito que la empresa puede emprender

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1

**Participación 2016:** 99,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,05965%

**Directores:**

Andrés del Valle Eitel

**Administración:**

Andrés del Valle (Ejecutivos LATAM)

*- Akemi Holdings S.A.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Panamá.

**Objeto:** Los objetos sociales para los cuales se organiza la sociedad son establecer, tramitar y llevar



**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Panamá.

**Objeto:** Los objetos sociales para los cuales se organiza la sociedad son establecer, tramitar y llevar a cabo los negocios de una compañía inversionista en cualquier parte del mundo comprar vender y negociar en toda clase de artículos de consumo, acciones de capital, bonos y valores de todas clases, comprar, vender arrendar o de otros modos adquirir o disponer de bienes muebles o inmueble, invertir en cualquier negocio industrial, comercial, ya sea como principal o accionista, recibir y dar dinero en préstamo, con garantía o sin ella, pactar, celebrar, dar cumplimiento y llevar a cabo contratos de todas clases, constituirse en fiador o garantizar el cumplimiento y observancia de cualquier y todo contrato, dedicarse a cualquier negocio lícito no vedado a una sociedad anónima, y ejecutar cualquiera de las cosas que preceden como principales, agentes o en cualquier otro carácter representativo sea el que fuere.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$0

**Participación 2016:** 100,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00000%

**Directores:**

Edith O. de Bocanegra

Barbara de Rodriguez

Luis Alberto Rodriguez

**Administración:**

Luis Alberto Rodriguez

Barbara de Rodríguez

*- Saipan Holdings S.A.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Panamá.

**Objeto:** Los objetos sociales para los cuales se organiza la sociedad son establecer, tramitar y llevar a cabo los negocios de una compañía inversionista en cualquier parte del mundo comprar vender y negociar en toda clase de artículos de consumo, acciones de capital, bonos y valores de todas clases, comprar, vender arrendar o de otros modos adquirir o disponer de bienes muebles o inmueble, invertir en cualquier negocio industrial, comercial, ya sea como principal o accionista, recibir y dar dinero en préstamo, con garantía o sin ella, pactar, celebrar, dar cumplimiento y llevar a cabo contratos de todas clases, constituirse en fiador o garantizar el cumplimiento y observancia de cualquier y todo contrato, dedicarse a cualquier negocio lícito no vedado a una sociedad anónima, y ejecutar cualquiera de las cosas que preceden como principales, agentes o en cualquier otro carácter representativo sea el que fuere.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$0

**Participación 2016:** 100,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00000%

**Directores:**

Edith O. de Bocanegra

Barbara de Rodriguez

Luis Alberto Rodriguez

**Administración:**

Luis Alberto Rodriguez

Barbara de Rodríguez

•

*- Aerolane, Líneas Aéreas Nacionales del Ecuador S.A.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Ecuador.

**Objeto:** Transporte aéreo de pasajeros, carga y correo en forma combinada.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1.000

**Objeto:** Transporte aéreo de pasajeros, carga y correo en forma combinada.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 1.000

**Participación 2016:** 55,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,04462%

**Directores:**

Antonio Stagg

Manuel Van Oordt

Mariana Villagómez

**Gerente General:**

Maximiliano Naranjo

**Administración:**

Maximiliano Naranjo

Javier Macías

*- Rampas Andes Airport Services S.A. y filiales*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Ecuador.

**Objeto:** Transporte aéreo de pasajeros, carga y correo en forma combinada.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 6.001

**Participación 2016:** 99,875%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,04168%

**Administración:**

Ricardo Cadena

*- Hodco Ecuador S.A*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Chile.

**Objeto:** Efectuar toda clase de inversiones con fines rentísticos en bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, sea en Chile o en el extranjero.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 450

**Participación 2016:** 99,999%

**Var a/a:** 0,0%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,00000%

**Directores:**

Antonio Stagg

Manuel Van Oordt

Mariana Villagómez

**Gerente General:**

Cristián Toro Cañas (Ejecutivo LATAM)

-

*- Aerovias de Integración Regional, Aires SA.*

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Colombia.

**Objeto:** El objeto social de la compañía será la explotación de servicios de transporte aéreo comercial, nacional o internacional, en cualquiera de sus modalidades, y por lo tanto, la celebración y ejecución de contratos de transporte de pasajeros, cosas y equipajes, correo y carga en general, de conformidad con los permisos de operaciones que para tales efectos expida la Unidad Administrativa Especial de la Aeronáutica Civil, o de la entidad que en el futuro haga sus veces, ciñéndose en su totalidad a las disposiciones del Código de Comercio, los Reglamentos Aeronáuticos de Colombia y cualquier otra normatividad que regule la materia. Igualmente, la prestación de servicios de mantenimiento y adecuación de los equipos relacionados con la explotación de servicios de transporte aéreo, dentro como fuera del país. En desarrollo de este objeto la sociedad estará autorizada para invertir en otras

normatividad que regule la materia. Igualmente, la prestación de servicios de mantenimiento y adecuación de los equipos relacionados con la explotación de servicios de transporte aéreo, dentro como fuera del país. En desarrollo de este objeto la sociedad estará autorizada para invertir en otras compañías, nacionales o extranjeras, con un objeto igual, similar o complementario al de la sociedad. Para el cumplimiento del objeto social, la compañía podrá, entre otros: (a) hacer la revisión, inspección, mantenimiento y/o reparación de aeronaves propias y de terceros, así como de sus repuestos y accesorios, a través de los Talleres de Reparaciones Aeronáuticas de la Compañía, realizando para ello las capacitaciones que sean necesarias para este fin; (b) organizar, constituir e invertir en empresas de transporte comercial en Colombia o en el exterior, para explotar industrial o comercialmente la actividad económica que constituye su objeto, en consecuencia la empresa podrá adquirir a cualquier título las aeronaves, repuestos, partes y accesorios de todo genero, necesarios para el transporte público y aéreo y enajenarlos, y montar y explotar talleres para la reparación y mantenimiento de las aeronaves; (c) celebrar contratos de arrendamiento, fletamento, códigos compartidos, locación o cualquier otro sobre aeronaves para ejercer su objeto; (d) explotar líneas regulares de transporte aéreo de pasajeros, carga y correos y valores, así como el vehículo que permita coordinar el desarrollo de la gestión social; (e) integrarse con empresas iguales, similares o complementarias para explotar su actividad; (f) aceptar representaciones nacionales o extranjeras de servicios del mismo ramo o de ramos complementarios; (g) adquirir bienes muebles e inmuebles para el desarrollo de sus fines sociales, erigir estas instalaciones o construcciones, como bodegas depósitos, oficinas etc., enajenarlos o gravarlos; (h) hacer las importaciones y exportaciones, así como todas las operaciones de comercio exterior que se requieran; (i) tomar dinero a interés y dar en garantías personales reales y bancarias, ya sea para sí o para terceros; (j) celebrar toda clase de operaciones con títulos valores, así como compraventa de obligaciones adquiridas por terceros cuando tengan como efecto el beneficio económico o patrimonial de la compañía, y obtener empréstitos por medio de bonos o títulos representativos de obligaciones; (k) contratar con terceros la administración y explotación de los negocios que organice para el logro de sus fines sociales, (l) celebrar contratos de sociedades y adquirir acciones o participaciones en las ya constituidas, sean nacionales o del exterior; hacer aportes a unas y otras, (m) fusionarse con otras sociedades y asociarse con entidades iguales para procurar el desarrollo del transporte aéreo o con otros fines gremiales; (n) promover, asistir técnicamente, financiar o administrar empresas o sociedades relacionadas con el objeto social; (ñ) celebrar o ejecutar todo género de contratos civiles o comerciales, industriales o financieros que sean necesarios o convenientes al logro de sus fines propios; (o) celebrar negocios y cumplir actividades que procuren clientela, y obtener de las autoridades competentes las autorizaciones y licencias necesarias para la prestación de sus servicios; (p) el desarrollo y la explotación de otra actividades derivadas del objeto social y/o vinculados, conexas, coadyuvantes o complementarias del mismo, incluyendo la prestación de servicios turísticos bajo cualquier modalidad permitida por la ley tales como las agencias de viajes; (q) ocuparse de todo negocio o actividad lícita, sea o no de comercio, siempre y cuando esté relacionada con su objeto social o que permita la explotación más racional del servicio público que va a prestar; y (r) efectuar inversiones de cualquier clase para emplear los fondos y reservas que se constituyan de acuerdo con la ley o los presentes estatutos.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 3.388

**Participación 2016:** 99,017%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,22924%

**Directores:**

Jorge Nicolas Cortazar Cardoso  
Jaime Antonio Gongora Esguerra  
Fernando García Poitevin. Suplente  
Jorgue Enrique Cortazar Garcia  
Alberto Davila Suarez  
Pablo Canales

**Administración:**

Jorge Nicolas Cortazar  
Erika Zarante Bahamon  
Jaime Antonio Gongora Esguer

**- Lan Argentina S.A (Subsidiaria de Inversora Cordillera S.A)**

**Individualización:** Sociedad Anónima constituida en Argentina.

**Objeto:** Efectuar toda clase de inversiones con fines rentísticos en bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, sea en Chile o en el extranjero.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 129.589

**Participación 2016:** 99,00%

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 129.589

**Participación 2016:** 99,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,08579%

**Directores:**

Manuel Maria Benites

Jorge Luis Perez Alati

Ignacio Cueto Plaza (Ejecutivo LATAM)

**Administración:**

Manuel María Benites

Jorge Luis Perez Alati

Rosario Altgelt

María Marta Forcada

Facundo Rocha

Gonzalo Perez Corral

Nicolás Obejero

Norberto Díaz

**TECHNICAL TRAINING LATAM S.A.**

---

**Constitución:** Constituida como Sociedad Anónima por escritura pública de fecha 23 de diciembre de 1997 en Santiago de Chile, procediendo a su inscripción en el Registro de Comercio de Santiago en la foja 878 número 675 del año 1998.

**Objeto:** Su objeto social es proveer servicios de entrenamiento técnico y otro tipo de servicios relacionados con el anterior.

**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 753

**Resultado del Ejercicio:** MUS\$ 73

**Participación:** 100,00%

**Var a/a:** 0,00%

**% sobre Activos de la Matriz:** 0,01%

**Directores:**

Enrique Elsaca (Ejecutivo LATAM)

Sebastián Acuto (Ejecutivo LATAM)

Ramiro Alfonsín Balza (Ejecutivo LATAM)

**Gerente General:**

Alejandra Jara Hernández

## Estados Financieros Sociedades Matriz

### TAM S.A.

Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado</b>			

#### ACTIVOS

Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios 1.761.049 1.335.337

Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios \_\_\_\_\_

	<u>33.140</u>	<u>277</u>		
Total activos corrientes	1.794.189	1.335.614		
Total activos no corrientes	<u>3.493.097</u>	<u>3.360.939</u>		
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>5.287.286</u></b>	<b><u>4.696.553</u></b>		

#### PATRIMONIO Y PASIVOS

##### PASIVOS

Total pasivos corrientes	2.837.619	1.963.400		
Total pasivos no corrientes	<u>1.872.688</u>	<u>2.235.823</u>		
<b>Total pasivos</b>	<b><u>4.710.307</u></b>	<b><u>4.199.223</u></b>		

##### PATRIMONIO

Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		495.563	423.190
Participaciones no controladoras	<u>81.416</u>	<u>74.140</u>	
<b>Total patrimonio</b>	<u>576.979</u>	<u>497.330</u>	
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b><u>5.287.286</u></b>	<b><u>4.696.553</u></b>	

#### Por los ejercicios terminados

#### al 31 de diciembre de

2016      2015

Estado de Resultados Consolidado por Función	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.145.951	4.597.612
Ganancia bruta	519.223	599.784
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	220.677	(272.206)
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>(176.752)</u>	<u>126.008</u>
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b><u>43.925</u></b>	<b><u>(146.198)</u></b>
Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:		
Los propietarios de la controladora	2.107	(183.912)
Participaciones no controladoras	<u>41.818</u>	<u>37.714</u>
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b><u>43.925</u></b>	<b><u>(146.198)</u></b>

Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de  
2016 2015

Estado de Resultados Integrales Consolidado	MUS\$	MUS\$
GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO	43.925	(146.198)
Otro resultado integral	<u>69.724</u>	<u>(347.490)</u>
<b>Total resultado integral</b>	<b><u>113.649</u></b>	<b><u>(493.688)</u></b>
Resultado integral atribuible a:		
Los propietarios de la controladora	88.049	(528.218)
Participaciones no controladoras	<u>25.600</u>	<u>34.530</u>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b><u>113.649</u></b>	<b><u>(493.688)</u></b>

Patrimonio atribuible a los controladora	no controladoras	propietarios de la total	Participaciones	Patrimonio
Estado de Cambios en el Patrimonio	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>	<b>912.639</b>	<b>95.530</b>	<b>1.008.169</b>	
Total resultado integral	(528.218)	34.530	(493.688)	
Dividendos	- (34.623)	(34.623)		
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio		<u>38.769</u>	<u>(21.297)</u>	<u>17.472</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>		<b><u>423.190</u></b>	<b><u>74.140</u></b>	<b><u>497.330</u></b>
<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>	<b>423.290</b>	<b>74.140</b>	<b>497.330</b>	
Total resultado integral	88.049	25.600	113.649	
Dividendos	- (40.823)	(40.823)		
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio		<u>(15.676)</u>	<u>22.499</u>	<u>6.823</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>		<b><u>495.563</u></b>	<b><u>81.416</u></b>	<b><u>576.979</u></b>

Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de  
2016 2015

Estado de Flujos de Efectivo Consolidado – Método Directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(35.085)	713.435
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	78.425	(244.750)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>(335.088)</u>	<u>(109.240)</u>
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(65.900)</b>	<b>133.597</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	43.097	(49.381)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	197.218	220.021

**LAN CARGO S.A.**

(Sociedad anónima cerrada)

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado</b>				
<b>ACTIVOS</b>				
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios			106.963	164.412
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	<u>22.686</u>	<u>85</u>		—
Total activos corrientes			129.649	164.497
Total activos no corrientes			<u>563.577</u>	<u>546.687</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>			<b><u>693.226</u></b>	<b><u>711.184</u></b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS</b>				
Total de pasivos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios			204.519	185.162
Pasivos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	<u>22.236</u>	<u>-</u>		—
Total pasivos corrientes			226.755	185.162
Total pasivos no corrientes			<u>101.734</u>	<u>152.958</u>
<b>Total pasivos</b>			<b><u>328.489</u></b>	<b><u>338.120</u></b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora			362.478	370.791
Participaciones no controladoras			<u>2.259</u>	<u>2.273</u>
<b>Total patrimonio</b>			<b><u>364.737</u></b>	<b><u>373.064</u></b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			<b><u>693.226</u></b>	<b><u>711.184</u></b>

**Por los ejercicios terminados****al 31 de diciembre de****2016****2015**

<b>Estado de Resultados Consolidado por Función</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	689.153	788.019
Ganancia bruta	(31.274)	(90.201)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(6.696)	(88.244)
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>1.463</u>	<u>26.912</u>
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b><u>8.159</u></b>	<b><u>(61.332)</u></b>

Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:

**GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO**      8.159      (61.332)

Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:

Los propietarios de la controladora	(8.145)	(62.701)
Participaciones no controladoras	<u>(14)</u>	<u>1.369</u>
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b><u>(8.159)</u></b>	<b><u>(61.332)</u></b>

**Por los ejercicios terminados**

**al 31 de diciembre de**

**2016      2016**

**Estado de Resultados Integrales Consolidado**      **MUS\$**      **MUS\$**

GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(8.159)	(61.332)
Otro resultado integral	<u>(459)</u>	<u>(2.935)</u>
<b>Total resultado integral</b>	<b><u>(8.618)</u></b>	<b><u>(64.267)</u></b>

Resultado integral atribuible a:

Los propietarios de la controladora	(8.604)	(65.636)
Participaciones no controladoras	<u>14</u>	<u>1.369</u>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b><u>(8.618)</u></b>	<b><u>(64.267)</u></b>

**Patrimonio**

**atribuible a los**

**propietarios de la**

**Participaciones**

**Patrimonio**

**controladora**

**no controladoras**

**total**

**Estado de Cambios en el Patrimonio**

**MUS\$**

**MUS\$**

**MUS\$**

<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>	<b>455.240</b>	<b>903</b>	<b>456.143</b>	
Total resultado integral	(65.636)	1.369	(64.267)	
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio		<u>(18.813)</u>	<u>1</u>	<u>(18.812)</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>		<b><u>370.791</u></b>	<b><u>2.273</u></b>	<b><u>373.064</u></b>

<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>	<b>370.791</b>	<b>2.273</b>	<b>373.064</b>	
Total resultado integral	(8.604)	(14)	(8.618)	
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio		<u>291</u>	<u>-</u>	<u>291</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>		<b><u>362.478</u></b>	<b><u>2.259</u></b>	<b><u>364.737</u></b>

**Por los ejercicios terminados**

**al 31 de diciembre de**

**2016      2015**

**Estado de Flujos de Efectivo Consolidado – Método Directo**

**MUS\$**

**MUS\$**

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	92.772	99.073
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(34.003)	(50.264)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>(51.813)</u>	<u>(51.021)</u>
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>6.956</b>	<b>(2.212)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	76	(4)



efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		6.956	(2.212)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	76	(4)	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		24.678	17.646

**LAN PERU S.A.**  
(Sociedad anónima cerrada)

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	
Balance General	MUS\$	MUS\$	

**ACTIVOS**

Total activos corrientes	283.691	232.547
Total activos no corrientes	<u>22.420</u>	<u>23.144</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>306.111</u></b>	<b><u>255.691</u></b>

**PATRIMONIO Y PASIVOS**

**PASIVOS**

Total pasivos corrientes	293.602	239.521
Total pasivos no corrientes	<u>1.310</u>	<u>1.417</u>
<b>Total pasivos</b>	<b><u>294.912</u></b>	<b><u>240.938</u></b>

**PATRIMONIO**

Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		11.199	14.753
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Total patrimonio</b>	<b><u>11.199</u></b>	<b><u>14.753</u></b>	
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b><u>306.111</u></b>	<b><u>255.691</u></b>	

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de**

	2016	2015	
Estado de Resultados Consolidado por Función	MUS\$	MUS\$	

Ingresos de actividades ordinarias	967.787	1.078.992
Ganancia bruta	148.635	180.829
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.289	7.237
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>(3.453)</u>	<u>(2.169)</u>
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b><u>(2.164)</u></b>	<b><u>5.068</u></b>

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reserva legal	Ganancias acumuladas	Patrimonio total	MUS\$	MUS\$
Patrimonio 1 de enero de 2015			4.341	868	5.866	11.075

## Estado de Cambios en el Patrimonio

	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>		4.341	868	5.866	11.075
Total Resultado integral	-	-	5.068	5.068	
Dividendos	-	-	(1.390)	(1.390)	
<b>Saldos finales ejercicio anterior 31 de diciembre de 2015</b>		<b><u>4.341</u></b>	<b><u>868</u></b>	<b><u>9.544</u></b>	<b><u>14.753</u></b>

<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>		4.341	868	9.544	14.753
Total Resultado integral	-	-	(2.164)	(2.164)	
Dividendos	-	-	(1.390)	(1.390)	
<b>Saldos finales ejercicio anterior 31 de diciembre de 2016</b>		<b><u>4.341</u></b>	<b><u>868</u></b>	<b><u>5.990</u></b>	<b><u>11.199</u></b>

## Por los ejercicios terminados

al 31 de diciembre de

2016      2015

## Estado de Flujos de Efectivo – Método Directo

MUS\$

MUS\$

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(57.429)	(7.044)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(943)	(1.164)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		<u>5.887</u>	<u>9.099</u>
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalente al efectivo</b>		<b>(52.485)</b>	<b>891</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	65.892	118.377	

**INVERSIONES LAN S.A.**  
(Sociedad anónima cerrada)

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015		
<b>Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado</b>			<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>

**ACTIVOS**

Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios 7.616 6.292

Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios \_\_\_\_\_

=	<u>572</u>			
Total activos corrientes	7.616	6.864		
Total activos no corrientes	<u>3.355</u>	<u>9.648</u>		
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>10.971</u></b>	<b><u>16.512</u></b>		

**PATRIMONIO Y PASIVOS**

**PASIVOS**

Total pasivos corrientes	5.278	13.380		
Total pasivos no corrientes	<u>1.174</u>	<u>1.296</u>		
<b>Total pasivos</b>	<b><u>6.452</u></b>	<b><u>14.676</u></b>		

**PATRIMONIO**

Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora			<u>4.519</u>	<u>1.836</u>
<b>Total patrimonio</b>	<b><u>4.519</u></b>	<b><u>1.836</u></b>		
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b><u>10.971</u></b>	<b><u>16.512</u></b>		

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de  
2016 2015**

**Estado de Resultados Consolidado por Función** MUS\$ MUS\$

Ingresos de actividades ordinarias	34.059	32.366		
Ganancia bruta	7.406	5.371		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.526	3.200		
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>(925)</u>	<u>(402)</u>		
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b><u>2.601</u></b>	<b><u>2.798</u></b>		

Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:

Los propietarios de la controladora	<u>2.601</u>	<u>2.798</u>		
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b><u>2.601</u></b>	<b><u>2.798</u></b>		

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de  
2016 2015**

**Estado de Resultados Integrales Consolidado** MUS\$ MUS\$

		al 31 de diciembre de	
		2016	2015
Estado de Resultados Integrales Consolidado		MUS\$	MUS\$
GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO		2.601	2.798
Otro resultado integral	<u>218</u>	<u>(177)</u>	
<b>Total resultados integral</b>	<b><u>2.819</u></b>	<b><u>2.621</u></b>	
Resultado integral atribuible a:			
Los propietarios de la controladora	<u>2.819</u>	<u>2.621</u>	
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b><u>2.819</u></b>	<b><u>2.621</u></b>	

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital	Total otras	Ganancias	Patrimonio		
	Emitido	reservas	acumuladas	total		
			MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>		<b>458</b>	<b>594</b>	<b>237</b>	<b>1.289</b>	
Total resultado integral	-	(177)	2.798	2.621		
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio			<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.074)</u>	<u>(2.074)</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>			<b><u>458</u></b>	<b><u>417</u></b>	<b><u>961</u></b>	
<b>1.836</b>						
<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>		<b>458</b>	<b>417</b>	<b>961</b>	<b>1.836</b>	
Total resultado integral	-	218	2.601	2.819		
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio			<u>(18)</u>	<u>-</u>	<u>(1188)</u>	
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>			<b><u>440</u></b>	<b><u>635</u></b>	<b><u>-</u></b>	
<b>3.444</b>	<b><u>4.519</u></b>					

Por los ejercicios terminados			
al 31 de diciembre de			
		2016	2015
Estado de Flujos de Efectivo Consolidado – Método Directo		MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(21)	608
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		1.469	(41)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		<u>(1.663)</u>	<u>444</u>
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalente al efectivo</b>		<b>(215)</b>	<b>1.011</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	24	64	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		1.410	1.601

**INMOBILIARIA AERONAUTICA S.A.**  
(Sociedad anónima cerrada)

Al 31 de diciembre de      Al 31 de diciembre de

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Situación Financiera Clasificado</b>				

**ACTIVOS**

Total activos corrientes	835	1.978		
Total activos no corrientes	<u>35.921</u>	<u>37.324</u>		
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>36.756</u></b>	<b><u>39.302</u></b>		

**PATRIMONIO Y PASIVOS**

**PASIVOS**

Total pasivos corrientes	1.119	5.003		
Total pasivos no corrientes	<u>7.724</u>	<u>9.829</u>		
<b>Total pasivos</b>	<b><u>8.843</u></b>	<b><u>14.832</u></b>		

**PATRIMONIO**

Total patrimonio	<u>27.913</u>	<u>24.470</u>		
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b><u>36.756</u></b>	<b><u>39.302</u></b>		

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de**

	2016	2015	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Resultados por Función</b>				

---

Ingresos de actividades ordinarias	4.007	3.961		
Ganancia bruta	1.877	2.071		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.453	1.146		
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>1.990</u>	<u>258</u>		
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b><u>3.443</u></b>	<b><u>1.404</u></b>		

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de**

	2016	2015	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Resultados Integrales</b>				

---

GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO	<u>3.443</u>	<u>1.404</u>		
<b>Total resultado integral</b>	<b><u>3.443</u></b>	<b><u>1.404</u></b>		

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital	Ganancias	Patrimonio
	emitido	acumuladas	total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>	<b>1.147</b>	<b>21.919</b>	<b>23.066</b>
Total resultado integral	—	<u>1.404</u>	<u>1.404</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>		<u><b>1.147</b></u>	<u><b>23.323</b></u>
<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>	<b>1.147</b>	<b>23.323</b>	<b>24.470</b>
Total resultado integral	—	<u>3.443</u>	<u>3.443</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>		<u><b>1.147</b></u>	<u><b>26.766</b></u>

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de  
2016 2016**

Estado de Flujos de Efectivo – Método Directo	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(201)	3.596
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	(41)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	—	<u>(2.586)</u>
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(201)</b>	<b>969</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y Equivalentes al efectivo	-	(20)
Efectivo y equivalente al efectivo al final del ejercicio	748	949

**LATAM TRAVEL CHILE S.A. Y FILIAL**  
(Sociedad anónima cerrada)

Estado de Situación Financiera Clasificado	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	MUS\$	MUS\$
--	----------------------------	----------------------------	-------	-------

**ACTIVOS**

Total activos corrientes	5.347	5.655
Total activos no corrientes	<u>111</u>	<u>114</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<u><b>5.458</b></u>	<u><b>5.769</b></u>

**PATRIMONIO Y PASIVOS**

**PASIVOS**

Total pasivos corrientes	2.724	5.538
Total pasivos no corrientes	<u>3</u>	<u>6</u>
<b>Total pasivos</b>	<u><b>2.727</b></u>	<u><b>5.544</b></u>

**PATRIMONIO**

**PATRIMONIO**

Total patrimonio	<u>2.731</u>	<u>225</u>	
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<u>5.458</u>	<u>5.769</u>

**Por los ejercicios terminados**

al 31 de diciembre de

2016      2016

<b>Estado de Resultados por Función</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	11.675	12.399
Ganancia bruta	7.294	7.714
Ganancia (pérdida), antes de impuesto	3.500	3.323
Gasto por impuesto a las ganancias	_(850).	_(1.004).
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<u>2.650</u>	<u>2.319</u>

<b>Estado de Cambios en el Patrimonio</b>	<b>Capital emitido</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Ganancias total</b>	<b>Patrimonio</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>	<b>225</b>	<b>715</b>	<b>940</b>	
Total resultado integral	-	2.319	2.319	
Dividendos	___-	_(3.034)	_(3.034)	
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>			<u>225</u>	<u>225</u>
<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>	<b>225</b>	<b>-</b>	<b>225</b>	
Total resultado integral	10	2.650	2.650	
Dividendos	___-	_(144)	_(144)	
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>			<u>225</u>	<u>2.506</u>
				<u>2.731</u>

**Por los ejercicios terminados**

al 31 de diciembre de

2016      2015

<b>Estado de Flujos de Efectivo – Método Directo</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(2.483)	3.207
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(30)	3.200
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	_____	_(3.200)
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>(2.513)</b>	<b>3.207</b>
Efectivo y equivalente al efectivo al final del ejercicio	1.066	3.579

**LAN PAX GROUP S.A.**

(Sociedad anónima cerrada)

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Situación Financiera Clasificado Consolidado</b>				
<b>ACTIVOS</b>				
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios			252.060	301.887
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	<u>8.988</u>	<u>417</u>		
Total activos corrientes	261.048	302.304		
Total activos no corrientes	<u>214.715</u>	<u>217.359</u>		
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b><u>475.763</u></b>	<b><u>519.663</u></b>		

**PATRIMONIO Y PASIVOS****PASIVOS**

Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta			344.970	352.056
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta			<u>2.556</u>	-
Total pasivos corrientes	347.526	352.056		
Total pasivos no corrientes	<u>698.235</u>	<u>697.176</u>		
<b>Total pasivos</b>	<b><u>1.045.761</u></b>	<b><u>1.049.232</u></b>		

**PATRIMONIO**

Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora			(570.638)	(528.769)
Participaciones no controladoras		<u>640</u>	<u>(800)</u>	
<b>Total patrimonio</b>	<b><u>(569.998)</u></b>	<b><u>(529.569)</u></b>		
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b><u>475.763</u></b>	<b><u>519.663</u></b>		

**Por los ejercicios terminados****al 31 de diciembre de****2016          2015**

<b>Estado de Resultados Consolidado por Función</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	877.106	988.081
Ganancia bruta	132.300	168.193
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(41.945)	(45.960)
Gasto por impuesto a las ganancias	<u>6.028</u>	<u>10.779</u>
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b><u>(35.917)</u></b>	<b><u>(35.181)</u></b>

Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:



<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>		
	<u>(35.917)</u>	<u>(35.181)</u>
Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:		
Los propietarios de la controladora	(36.223)	(35.187)
Participaciones no controladoras	<u>306</u>	<u>6</u>
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b><u>(35.917)</u></b>	<b><u>(35.181)</u></b>

**Por los ejercicios terminados**

**al 31 de diciembre de**

**2016            2015**

<b>Estado de Resultados Integrales Consolidado</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(35.917)	(35.181)
Otro resultado integral	<u>(7.118)</u>	<u>(71.840)</u>
<b>Total resultado integral</b>	<b><u>(43.035)</u></b>	<b><u>(107.021)</u></b>

Resultados integrales atribuibles a:

Los propietarios de la controladora	(41.575)	(104.941)
Participaciones no controladoras	<u>(1.460)</u>	<u>(2.080)</u>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL</b>	<b><u>(43.035)</u></b>	<b><u>(107.021)</u></b>

<b>Patrimonio atribuible a los controladora</b>	<b>no controladoras</b>	<b>propietarios de la total</b>	<b>Participaciones</b>	<b>Patrimonio</b>
<b>Estado de Cambios en el Patrimonio</b>		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Patrimonio 1 de enero de 2015</b>	<b>(426.016)</b>	<b>879</b>	<b>(425.137)</b>	
Total resultado integral	(104.941)	(2.080)	(107.021)	
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio		<u>2.188</u>	<u>401</u>	<u>2.589</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>		<b><u>(528.769)</u></b>	<b><u>(800)</u></b>	<b><u>(529.569)</u></b>
<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>	<b>(528.769)</b>	<b>(800)</b>	<b>(529.569)</b>	
Total resultado integral	(41.575)	(1.460)	(43.035)	
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio		<u>(294)</u>	<u>2.900</u>	<u>2.606</u>
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>		<b><u>(570.638)</u></b>	<b><u>640</u></b>	<b><u>(569.998)</u></b>

**Por los ejercicios terminados**

**al 31 de diciembre de**

**2016            2015**

<b>Estado de Flujos de Efectivo Consolidado – Método Directo</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(60.254)	26.664
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	52.991	(108.757)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>(10.978)</u>	<u>81.527</u>
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(18.241)</b>	<b>(566)</b>
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(181)	3.774
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	71.314	89.736

Efectivo de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(181)	3.774		
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio			71.314	89.736

**TECHNICAL TRAINING LATAM S.A.**  
(Sociedad Limitada)

	Al 31 de 2016	Al 31 de 2015	diciembre de MUS\$	diciembre de MUS\$
--	------------------	------------------	-----------------------	-----------------------

**ACTIVOS**

Total activos corrientes		1.597	1.347	
Total activos no corrientes		<u>148</u>	<u>180</u>	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b><u>1.745</u></b>	<b><u>1.527</u></b>	

**PATRIMONIO Y PASIVOS**

**PASIVOS**

Total pasivos corrientes		284	266	
Total pasivos no corrientes		<u>-</u>	<u>-</u>	
<b>Total pasivos</b>		<b><u>284</u></b>	<b><u>266</u></b>	

**PATRIMONIO**

Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora			<u>1.461</u>	<u>1.261</u>
<b>Total patrimonio</b>		<b><u>1.461</u></b>	<b><u>1.261</u></b>	
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b><u>1.745</u></b>	<b><u>1.527</u></b>	

**Por los ejercicios terminados  
al 31 de diciembre de  
2016      2015**

<b>Estado de Resultados Consolidado por Función</b>		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias		1.784	1.626
Ganancia bruta	100	1.866	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		103	(22)
Gasto por impuesto a las ganancias		<u>(30)</u>	<u>50</u>
<b>GANANCIA (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>		<b><u>73</u></b>	<b><u>(72)</u></b>
Ganancia (pérdida) del ejercicio atribuible a:			
Los propietarios de la controladora		73	(72)
Participaciones no controladoras		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>		<b><u>73</u></b>	<b><u>(72)</u></b>

<b>total</b>	<b>Patrimonio</b>	
<b>Estado de Cambios en el Patrimonio</b>	<b>MUS\$</b>	
<b>Patrimonio Patrimonio 1 de enero de 2015</b>	<b>1.397</b>	
Total resultado integral (72)		
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio	<u>(64)</u>	
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2015</b>	<b><u>1.261</u></b>	
<b>Patrimonio 1 de enero de 2016</b>	<b>1.261</b>	
Total resultado integral 73		
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio	<u>127</u>	
<b>Saldos finales ejercicio actual 31 de diciembre de 2016</b>	<b><u>1.461</u></b>	

<b>Por los ejercicios terminados</b>				
<b>al 31 de diciembre de</b>				
<b>2016</b>	<b>2015</b>		<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Estado de Flujos de Efectivo Consolidado – Método Directo</b>				
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)				
actividades de operación	778	89		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)				
actividades de inversión	(14)	-		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)				
actividades de financiación	<u>        -</u>	<u>        -</u>		
<b>Incremento (disminución) neto en efectivo y equivalente al efectivo</b>			<b>764</b>	<b>89</b>
Efecto de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y				
equivalentes al efectivo	(2)	6		
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio			479	384
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio			<u>1.241</u>	<u>479</u>